

SOSIALISASI



VISI DAN MISI UNIVERSITAS BUNG HATTA

Padang, 13 Maret 2015

**“menjadi perguruan tinggi unggul dan bermartabat
menuju universitas berkelas dunia”**

DASAR PERUBAHAN VISI MISI UNIVERSITAS BUNG HATTA

FILOSOFIS

Sebagai “foundation” sebuah visi dan misi merupakan gambaran seberapa profesional dan seriusnya pengelolaan suatu institusi atau organisasi

SOSIOLOGIS

Sebagai bentuk pertanggungjawaban institusi kepada *stakeholders* atas penyelenggaraan dan pengelolaan kegiatan akademik dan nonakademik 4 hal utama yang menjadi kebutuhan untuk penyesuaian visi dalam pengelolaan institusi ini adalah :

- ▶ Mengikuti kebijakan & arah strategis yang telah ditetapkan
- ▶ Terjaminnya mutu & relevansi *outputs*
- ▶ Transparansi, efisiensi, dan efektivitas pengelolaan keuangan
- ▶ Terwujudnya *good management* dan *good governance*

DASAR PERUBAHAN VISI MISI UNIVERSITAS BUNG HATTA

YURIDIS

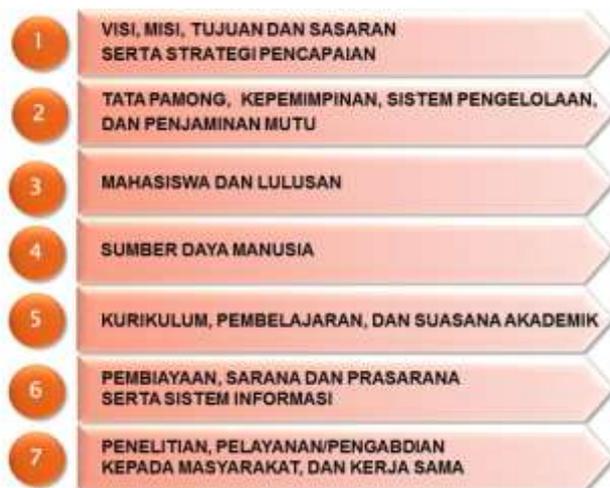
1. Undang-undang No.20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
 2. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional RI Nomor 28 Tahun 2005 tentang Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi
 3. Undang-undang No.12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
 4. Renstra Dirjen Pendidikan Tinggi
 5. Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga Yayasan Pendidikan Bung Hatta
 6. Statuta Universitas Bung Hatta tahun 2008
- 

STANDARISASI DUNIA PENDIDIKAN

Mempertimbangkan konsideran penetapan visi misi perguruan tinggi menjadi sebuah standar, terutama jika dikaitkan dengan :

1. UU Pendidikan Tinggi,
2. Penjaminan Mutu,
3. Kurikulum Berbasis Kompetensi, dan
4. Standar Penilaian Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi

STANDAR AIPT 2011



Sistem Penjaminan Mutu Internal Perguruan Tinggi (SPMI-PT)

VISI perguruan tinggi merupakan STANDAR UTAMA atau STANDAR INDUK yang harus dijabarkan ke dalam SPT berbentuk sejumlah standar dan standar turunan



Kerangka Pikir Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SNPT)



DEFINISI *going to go*

VISION

Where are we

Imaginable (dapat di bayangkan).

Desirable (kondisi yang diharapkan dan menarik).

Feasible (dapat direalisasikan dan dicapai).

Focused (memiliki arah yang jelas).

Flexible (aspiratif dan responsif terhadap perubahan lingkungan).

Communicable (mudah dipahami dan dapat dikomunikasikan).

Berdasarkan berbagai landasan teori tersebut maka bagi Universitas Bung Hatta visi dapat di definisikan sebagai berikut:

Visi merupakan gambaran tentang masa depan yang diharapkan untuk dicapai, berdasarkan pada kondisi sekarang masyarakat akademis Universitas Bung Hatta berada dengan memperhatikan dimensi waktu. Visi menggambarkan cita-cita yang tinggi sejauh yang dapat digambarkan tentang “bentuk” Universitas Bung Hatta yang diharapkan dapat dicapai, serta mengacu pada potensi dan kemampuan penalaran yang dimiliki saat ini.

Visi adalah inti dari keunggulan kompetitif Universitas Bung Hatta, harus diciptakan dan tumbuh, semua sivitas akademika dan pemangku kepentingan serta akan menjadi bagian dan membuat hal tersebut tumbuh serta akan mendapatkan manfaatnya.

Visi Universitas Bung Hatta harus realistis, kredibel, menginspirasi, unik yang membedakannya dengan perguruan tinggi sejenis, serta mengungkapkan kawasan operasi mengenai produknya (lulusannya), dan memiliki dimensi waktu sehingga merupakan masa depan yang menarik untuk sivitas akademik Universitas Bung Hatta dan pemangku kepentingan.

DEFINISI

believe we can do

why we exist/ what we

MISSION

kompas yang membantu untuk menemukan arah dan menunjukkan jalan yang tepat dalam rimba “bisnis” saat ini. Tujuan dari pernyataan misi adalah mengkomunikasikan kepada stakeholder, di dalam maupun luar organisasi, tentang alasan pendirian organisasi dan ke arah mana organisasi kan menuju

Berdasarkan berbagai teori tersebut maka bagi Universitas Bung Hatta misi dapat di definisikan sebagai berikut:

Misi merupakan deskripsi tentang apa yang harus dilakukan Universitas Bung Hatta untuk mewujudkan visinya sehingga jelas menunjukkan jalan yang tepat dalam mewujudkan bagaimana fungsi tersebut dilaksanakan.

EKSTERNAL

ANALISIS LINGKUNGAN

ANCAMAN

- Globalisasi ekonomi dan revolusi teknologi informasi
- Di dalam UU DIKTI, PT Asing bisa masuk
- Isu potensi tsunami.
- Tingginya deviasi lulusan PT dengan jumlah serapan pasar kerja,
- Berdirinya PTS diberbagai kota
- Kesamaan prodi

PELUANG

- Bonus Demografi dan Generasi Emas
- Minat industri bekerjasama dg PT
- Dicabut UU BHP >>>(PTS sama dg PTN)
- Pertumbuhan Ekonomi
- IT

KELEMAHAN

- Pendanaan SPP
- Proporsi pendidikan dosen S3 masih kecil
- Komunikasi
- Resistensi terhadap perubahan
- Komitmen masih rendah
- dll

KEKUATAN

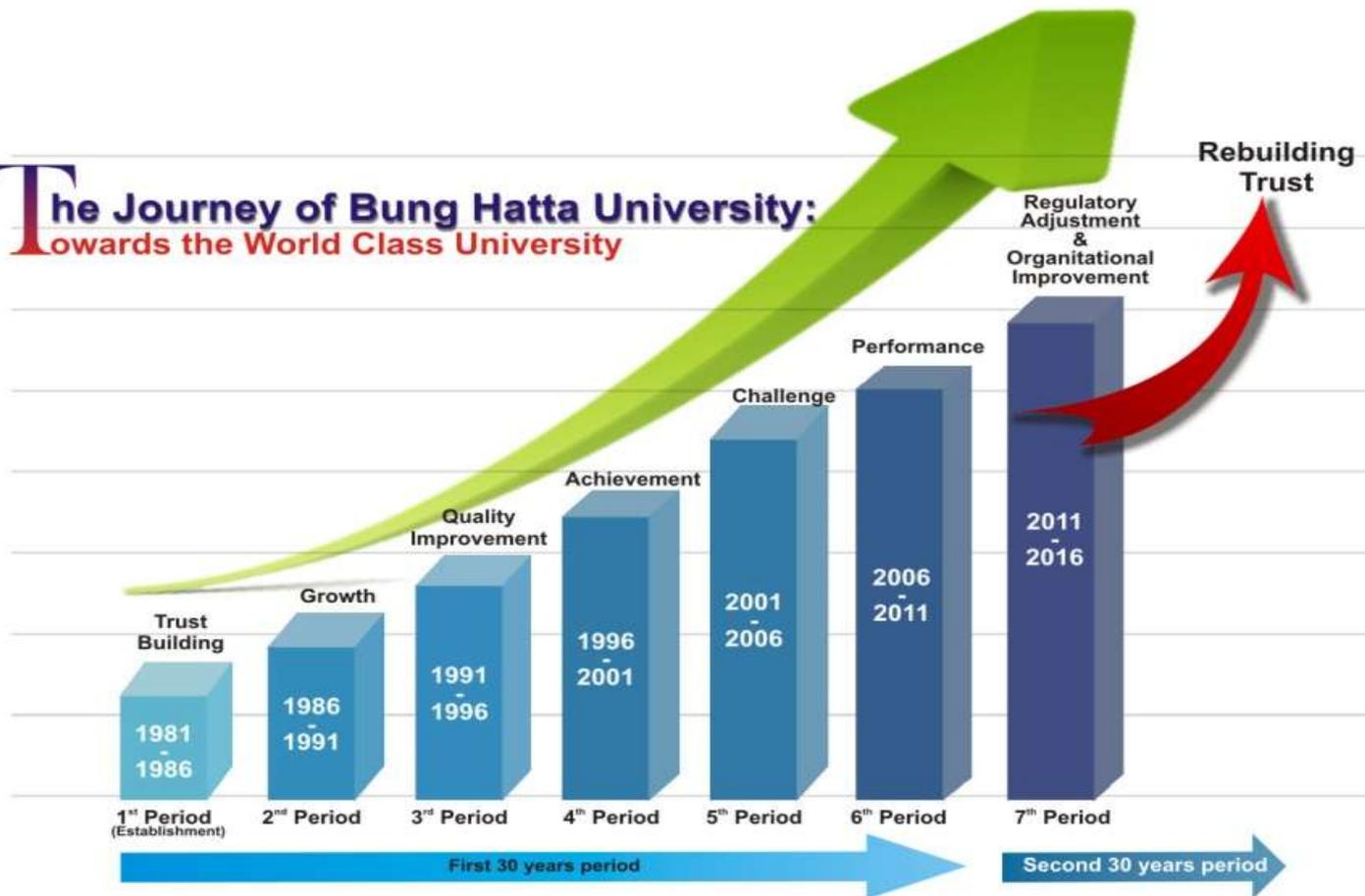
- Nama sbg Brand Image
- Tokoh-tokoh pendiri dan pengelola
- PTS terbaik di kopertis wilayah X
- PJM sudah mulai berjalan
- Komitmen terhadap tridharma

Dalam rangka mewujudkan akuntabilitas publik, perguruan tinggi harus secara aktif membangun sistem penjaminan mutu internal. Untuk membuktikan bahwa sistem penjaminan mutu internal telah dilaksanakan dengan baik dan benar, perguruan tinggi harus diakreditasi oleh lembaga penjaminan mutu eksternal. Dengan sistem penjaminan mutu yang baik dan benar, perguruan tinggi akan mampu meningkatkan mutu, menegakkan otonomi, dan mengembangkan diri sebagai institusi akademik dan kekuatan moral masyarakat secara berkelanjutan.

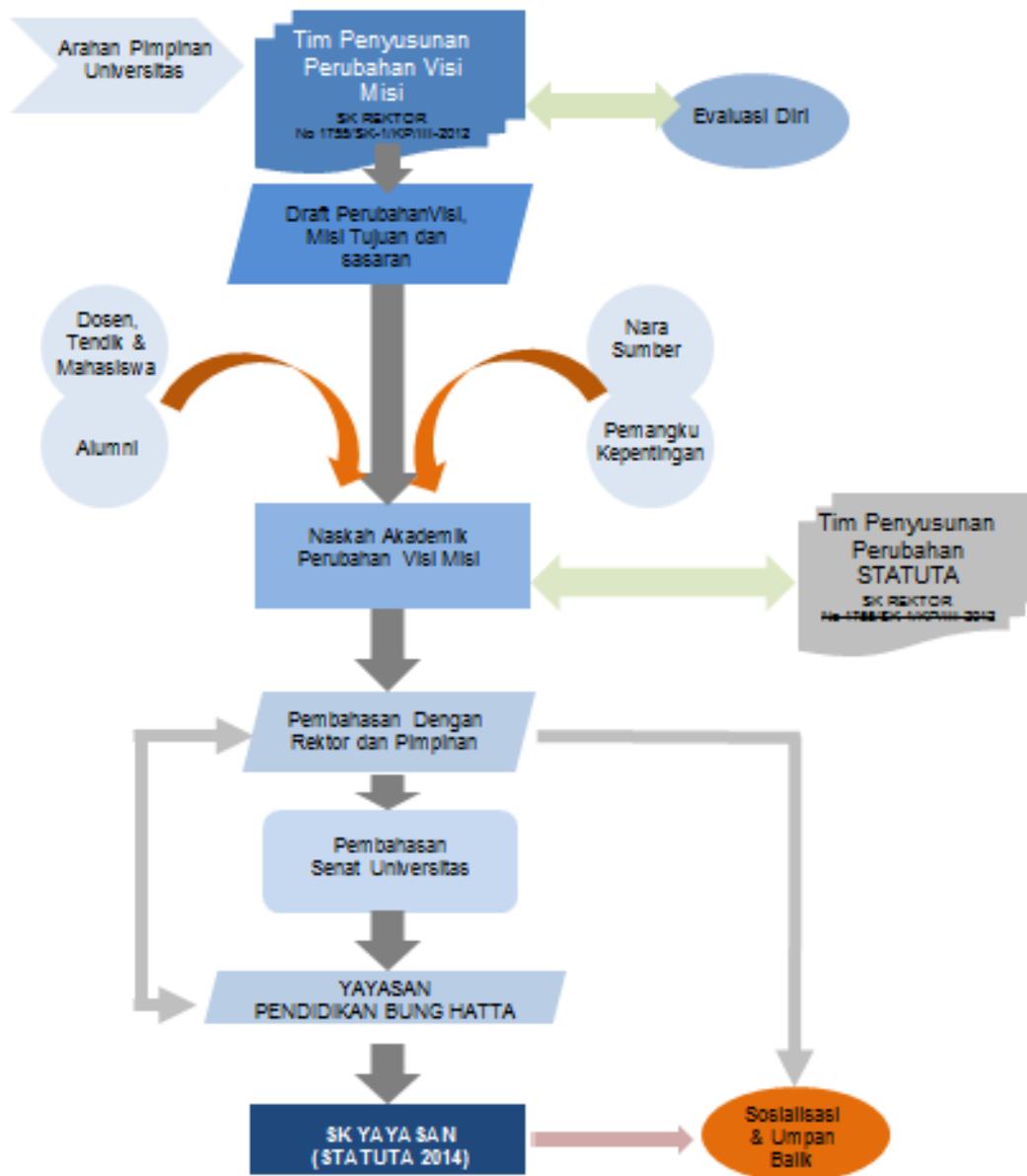
INTERNAL

PERKEMBANGAN UNIVERSITAS BUNG HATTA

The Journey of Bung Hatta University:
Towards the World Class University



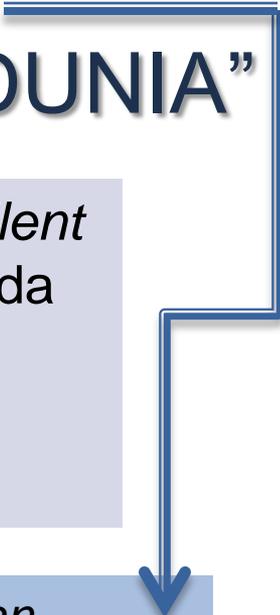
PROSES PERUBAHAN VISI MISI ...>>>>2012-2014



“MENJADI PERGURUAN TINGGI UNGGUL DAN BERMARTABAT MENUJU UNIVERSITAS BERKELAS DUNIA”



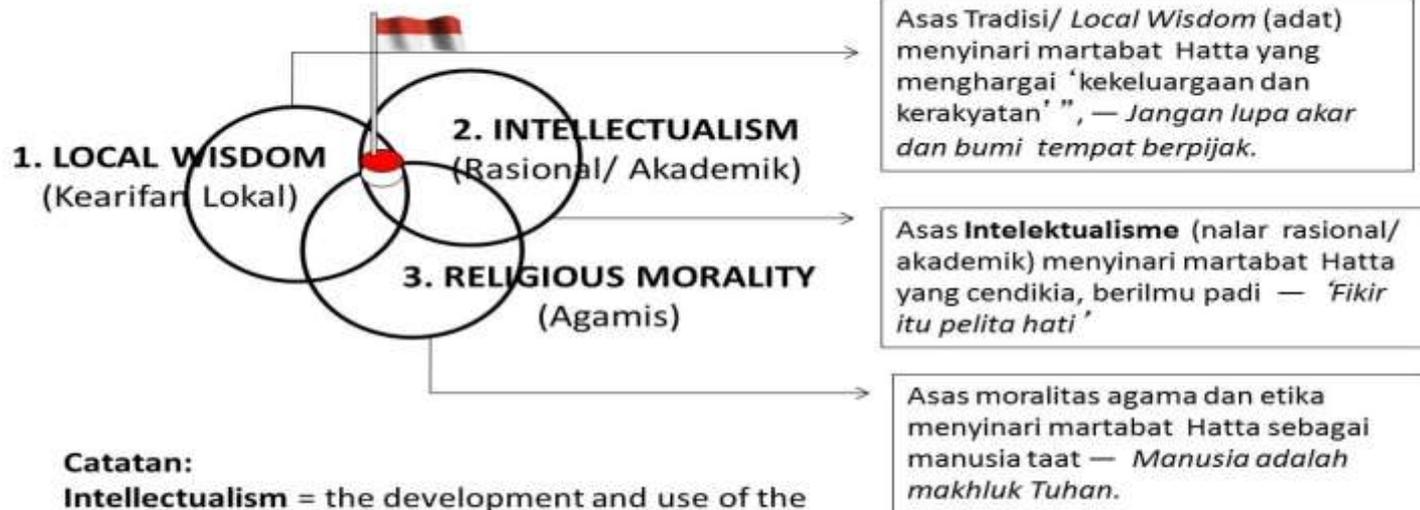
“unggul” kondisi *excellent teaching university* pada tahun 2033 dengan standar internasional,



“bermartabat” upaya meneladani kepribadian dan meneruskan cita-cita Bung Hatta.

MARTABAT HATTA

Martabat Hatta



Catatan:

Intellectualism = the development and use of the ability to think, reason, and understand the world

Bagan di atas implisit juga menggambarkan (i) konsep nilai dan (ii) konsep kepemimpinan Minangkabau.

Nara Sumber: Prof. Mestika Zed (2012)

MISI DAN TUJUAN

MISI

melaksanakan pendidikan dan penelitian yang berkualitas dalam iklim yang demokratis dengan menjunjung tinggi kebebasan akademik dalam upaya mengembangkan dan menerapkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni untuk meningkatkan kesejahteraan umat manusia

TUJUAN

1. Menghasilkan lulusan yang berkualitas dan profesional untuk memenuhi tuntutan global, berpikir kritis dan analitis, serta memiliki rasa percaya diri yang tinggi, berlandaskan iman dan taqwa.
2. Menghasilkan lulusan yang menguasai dan mengembangkan ilmu pengetahuan serta teknologi, seni dan budaya.
3. Menghasilkan lulusan yang bermoral, disiplin, jujur dan intelektual serta bijaksana dan mempunyai semangat kewirausahaan serta kepekaan sosial yang tinggi.
4. Menghasilkan lulusan yang meneladani kepribadian dan meneruskan cita-cita Bung Hatta.

NILAI DASAR

Nilai dasar Universitas Bung Hatta adalah **Truth** (kebenaran) merupakan nilai universal dan mendasar dalam dunia akademik termasuk di dalam kerangka ini *moral values* berupa, disiplin, kejujuran & integritas (sesuai karakter Bung Hatta) serta *religius* sebagai dasar untuk membangun kepercayaan, kerjasama, kebersamaan dan rasa memiliki.

Excellence (kecemerlangan) merupakan nilai yang menjadi cita-cita dan harapan setiap insan di dunia akademik sesuai dengan bidang keilmuan (pekerjaan) masing-masing termasuk di dalam kerangka ini adalah profesionalisme, komitmen, kerja keras, mandiri, unggul dan bertanggungjawab serta rasional akademik menuju insan yang bermartabat sesuai cita-cita Bung Hatta

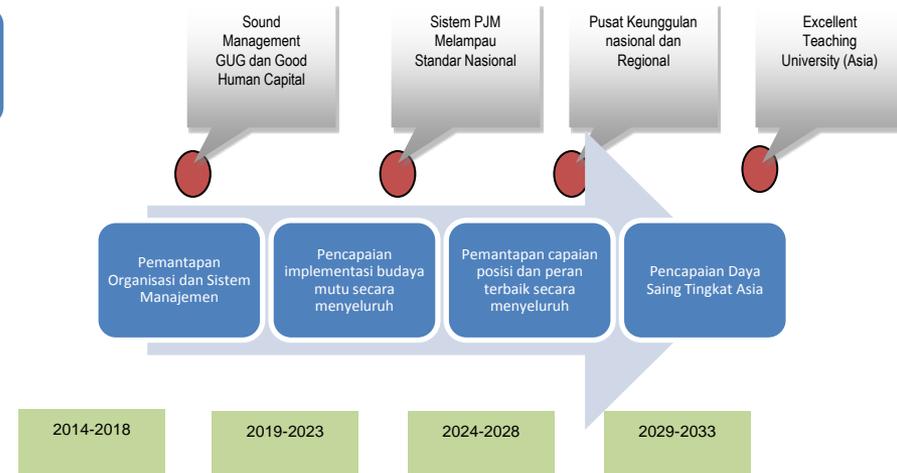
Justice (keadilan) merupakan nilai dasar dan esensial dalam membangun komitmen organisasi berupa keadilan interaksional, keadilan prosedural, keadilan distributif termasuk di dalamnya taat asas (konstitusional), menjaga keseimbangan organisasi, *reward & punishment* dalam membangun organisasi yang sehat, bertumbuh, adaptif dan kompetitif.

Dengan semangat yang ada pada nilai-nilai dasar tersebut, Universitas Bung Hatta memiliki komitmen untuk menghasilkan manusia yang berkarakter rasional/akademis agamis dengan kearifan lokal, diharapkan mampu melaksanakan fungsinya dan mampu bersaing dalam kehidupan yang mensyaratkan perlunya modal spiritual, intelektual, emosional, dan fisik yang prima dalam menghadapi perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi, budaya, dan seni serta dinamika masyarakat yang terus berkembang dan berubah, memberikan peran dan nilai tambah bagi *stakeholder* serta meraih posisi yang bermutu dan terkemuka sederajat dengan perguruan tinggi unggul (*world class*), Universitas Bung Hatta harus secara serius dan berani melakukan tahapan perubahan serta mengambil langkah strategis menuju tahapan pengembangan (30 tahun kedua) sebagai *excellent teaching university*

ARAH PENGEMBANGAN

(RIP 2014-2033)

Secara simultan kondisi;
Pre-research University 2042



MILES STONE I2014-2018

(RENSTRA 2014-2018)

Tahapan pertama (2014-2016)

1. merupakan tahapan mendasar untuk meletakkan dasar yang kuat untuk pelaksanaan tahap berikutnya.
2. Konsolidasi internal untuk penguatan manajemen internal universitas serta penyesuaian tata kelola universitas sesuai dengan perubahan statuta dan Undang-Undang No. 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
3. Pembenahan dan penguatan sistem pembelajaran sesuai standar mutu akademik yang secara simultan dilakukan dengan *upgrading* portal akademik universitas beserta perangkat sistem informasi pendukungnya
4. Pembenahan berbagai aturan akademik dan non-akademik untuk disesuaikan dengan perubahan aturan, diikuti sosialisasi secara terencana dan terstruktur kepada sivitas akademika secara bertingkat
5. Pembenahan dan penguatan sistem penjaminan mutu internal serta penyesuaian aturan tentang ketentuan mutu akademik sesuai perkembangan regulasi
6. Penguatan dan pemberdayaan kelompok bidang keahlian sebagai konsekuensi kurikulum berbasis kompetensi berdasarkan Kerangka Kualifikasi Indonesia
7. Pemberdayaan tenaga kependidikan sebagai tenaga profesional penunjang kegiatan pembelajaran dan kegiatan non akademik lainnya
8. Penguatan dan pemberdayaan *research cluster* dan revitalisasi Pusat Studi dengan mengarahkan krencana kegiatan sesuai dengan payung penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang telah ditetapkan
9. Mendorong pihak yayasan dalam mempersiapkan fasilitas pendukung akademik dan non akademik untuk menunjang terlaksananya proses pembelajaran secara baik, khususnya di kampus 2
10. Melakukan *upgrading* sistem teknologi informasi universitas untuk perluasan akses kepada sivitas akademika dengan informasi yang tepat, akurat dan tepat waktu sesuai dengan kebutuhan sivitas akademika

MILES STONE I2014–2018

(RENSTRA 2014–2018)

Tahapan kedua (2017–2018)

1. Penguatan sistem manajemen mutu dengan peningkatan standar penjaminan mutu universitas secara berkelanjutan
2. Pemantapan sistem belajar mengajar berbasis portal akademik menuju *paperless university* dengan tetap mengacu kepada standar mutu akademik
3. Integrasi berbagai sistem informasi pendukung tambahan yang selesai dibangun, seperti; sistem informasi kegiatan kemahasiswaan, sistem informasi kepegawaian, sistem informasi manajemen dan aset
4. Melanjutkan penyiapan dan pembenahan fasilitas akademik dan non-akademik di berbagai lokasi kampus (kampus 1, 2 & 3)
5. Peningkatan program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di tingkat nasional maupun internasional
6. Peningkatan kejasama institusi dengan berbagai institusi yang memiliki reputasi di dalam dan luar negeri secara selektif sesuai dengan acuan
7. Pemantapan program perluasan akses akademik kepada sivitas akademika dan pemangku kepentingan

KONSEKUENSI **UTAMA** PERUBAHAN VISI MISI

UNIVERSITAS

1. RENCANA INDUK PENGEMBANGAN 2014–2033
2. RENCANA STRATEGIS 2014–2018

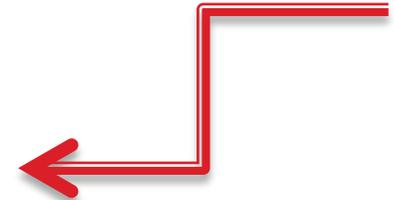
FAKULTAS/PRODI/BAGIAN DAN UNIT

1. PENYESUAIAN VISI MISI
 2. RENCANA STRATEGIS
- 

KONSEKUENSI PERUBAHAN VISI MISI **PENDANAAN**

PROYEKSI PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DAN ALOKASI BEBAN BIAYA										
TAHUN	JMT	BESARAN BIAYA PENDIDIKAN PER-MHS	TOTAL BIAYA PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN	MAKS DANA BERASAL DARI SPP		BESARAN DANA DARI SUMBER SELAIN SPP	BESARAN DARI SUMBER PEMERINTAH DAN LEMBAGA LAIN		BESARAN DARI SUMBER INTERNAL	
				%	Jumlah		%	Jumlah	%	Jumlah
2013	8105	6,000,000	48,630,000,000	99%	48,143,700,000	486,300,000	99%	481,437,000	1%	4,863,000
2017	10083	8,700,000	87,720,327,720	85%	74,562,278,562	13,158,049,158	80%	10,526,439,326	20%	2,631,609,832
2021	11570	12,615,000	145,955,666,177	65%	94,871,183,015	51,084,483,162	60%	30,650,689,897	40%	20,433,793,265
2025	12924	18,291,750	236,401,332,125	50%	118,200,666,062	118,200,666,062	60%	70,920,399,637	40%	47,280,266,425
2029	14305	20,120,925	287,829,499,988	40%	115,131,799,995	172,697,699,993	50%	86,348,849,996	50%	86,348,849,996
2033	15405	22,133,018	340,969,795,887	33%	112,520,032,643	228,449,763,244	45%	102,802,393,460	55%	125,647,369,784

DANA YANG HARUS DISIAPKAN INSTITUSI DILUAR SPP



BEBERAPA KONSEKUENSI TURUNAN PERUBAHAN VISI MISI

	2015	AIPT SELESAI
		PERATURAN AKADEMIK SOTK (PJM, BPA, SPI) DLL, Dst
	2016	BUDAYA AKADEMIK (MUTU, PENELITIAN DAN PKM) SUDAH ADA PADA BEBERAPA PRODI KELAS BERBAHASA INGGRIS Dst
	2017	TIDAK ADA LAGI PRODI MEMILIKI AKREDITASI C dst
	2018	MINIMAL 1 PRODI PER-FAKULTAS MEMILIKI AKREDITASI A dst

TERIMAKASIH

JAYALAH

UNIVERSITAS BUNG HATTA

